

Johannes Fog A/S

Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby

Cvr-nr. 16 31 44 39

**Årsrapport 2020**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 15 april 2021

Dirigent:

Indhold

Ledelsesberetning	3
Oplysninger om selskabet	3
Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	10
Årsregnskab 1. januar – 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	23

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Johannes Fog A/S
Adresse, postnr. og by	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby
CVR-nr.	16 31 44 39
Stiftet	1. august 1992
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Telefon	45 87 10 01
Bestyrelse	Peter Normann, formand Lars Hansen, næstformand Tim Frank Andersen Johnny Petersen Thomas Hüttl Gitte Nielsen Torben Bjørk Nielsen Camilla Raffnsøe Henning Søgaard
Direktion	Carsten Ludvig, administrerende direktør Mads Hvelplund økonomidirektør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, DK-2000

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.337.647	1.197.287	1.224.149	1.259.510	1.254.875
Bruttoresultat	288.648	256.043	263.966	245.101	245.108
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	71.246	54.002	55.548	35.335	40.783
Resultat før finansielle poster	52.569	34.938	34.539	14.849	21.371
Resultat af finansielle poster	-3.572	-2.368	-1.707	-3.124	-2.464
Årets resultat	37.762	25.205	28.831	9.205	22.492
Balancesum					
Balancesum	810.791	733.312	723.778	698.826	708.090
Egenkapital	511.223	479.213	463.074	437.961	431.442
Pengestrømme					
Pengestrømme fra primær drift	96.104	55.644	44.531	32.460	59.839
Investerings i materielle anlægsaktiver	-37.381	-25.209	-11.143	-10.606	-7.011
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,9%	2,9%	2,8%	1,2%	1,7%
EBITDA-margin	5,3%	4,5%	4,5%	2,8%	3,2%
Soliditetsgrad	63,1%	65,3%	64,0%	62,7%	60,9%
Egenkapitalens forretning	7,6%	5,3%	6,4%	2,1%	5,3%
Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede	435	434	444	459	456

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter:

Johannes Fog A/S (Fog) sælger varer fra trælastforretninger og byggecentre til håndværksvirksomheder, entreprenører, private samt offentlige kunder mv. Selskabet har 10 forretningssteder, heraf to i Lyngby samt et i Farum, Fredensborg, Helsingør, Herlev, Hørsholm, Kvistgård, Vordingborg og Ølstykke. Fog står for kvalitet, der holder og udspringer af faglig glæde og gundighed. Det ligger dybt i Fog at gøre os umage, så det holder i længden.

Covid-19 og de deraf følgende restriktioner har, som for resten af samfundet, haft en markant påvirkning på markedet for byggematerialer og Fog i 2020. Markedet er i hovedstadsområdet vokset ca. 9%. En sådan vækst er ikke set i mange år. Det primære fokus for Fog har i 2020 været at fastholde markedsandele og agere i de omskiftelige perioder under covid-19, og håndtere de udfordringer og muligheder situationen skabte. Der har derudover været fokus på at fortsætte arbejdet med at forbedre kundeservice samt øge lønsomheden. Der har været fokus på effektivitet, procesoptimering, servicekultur, digitalisering og omkostningsstyring.

Det ændrede handelsmønster, fra især private kunder, som følge af corona har øget onlinesalget markant, både traditionel webhandel samt Click & Collect. Der forventes en blivende påvirkning fra den ændrede kundedadfærd.

Regnskabsberetning:

Fogs omsætning blev 1.338 mio. kr. i 2020, hvilket er en stigning på 140 mio. kr. i forhold til 2019 (11,7%). Det skønnes at Fog har vundet markedsandele, særligt via en stor stigning i internethandel

Fogs resultat før renter, afskrivninger og skat (EBITDA) blev 71 mio. kr. i 2020 mod 54 mio. kr. i 2019. EBITDA marginen realiseres med 5,3% mod 4,5% i 2019.

Resultat før skat er 38 mio. kr. mod 25 mio. kr. i 2019. Egenkapitalens forretning er 7,6% i 2020 mod 5,3% i 2019. Resultatet anses for tilfredsstillende

Pengestrømme fra primær drift er 96 mio.kr. i 2020 mod 56 mio.kr. i 2019.

Pengestrøm til investeringsaktivitet er 38 mio. kr. i 2020 mod 27 mio. kr. i 2019. De primære anlægsinvesteringer relaterer sig til byggeprojektet på Firskovvej i Lyngby.

Fog har en egenkapital på 511 mio. kr. ultimo 2020 mod 479 mio. kr. ultimo 2019. Soliditeten udgør 63,1% og er fortsat på et højt niveau.

Der indstilles et udbytte på 6 mio. kr. for 2020.

Særlige risici:

Selskabet påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold. For at reducere risikoen ved kreditgivning forsikres en del af selskabets debitorer. Selskabet har ikke påtaget sig usædvanlige forpligtelser eller risici.

Vederlagspolitik:

Vederlagspolitikken omfatter bestyrelsen, den registrerede direktion og ledende medarbejdere. For en beskrivelse af vederlagspolitikken henvises til selskabets hjemmeside:

https://www.johannesfog.dk/globalassets/csr/vederlagspolitik_2020.pdf

Redegørelse for samfundsansvar:

Fog er en betydelig interessant i flere sjællandske byer. Virksomheden bestræber sig altid på at behandle kunder, medarbejdere, andre interessenter samt de lokale samfund med respekt og hensyn.

Fog er ejet af Johannes Fogs Fond. Fondens formål er at virke til fremme af almennyttige og almene velgørende formål samt til forbedring af miljø og samfundsudvikling. For en samlet omtale af politik for samfundsansvar og mangfoldighed henvises til selskabets hjemmeside:

https://www.johannesfog.dk/globalassets/csr/csr_2020.pdf

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Fog tilstræber en mangfoldighed i sammensætning af medarbejderstab, ledelse og bestyrelse angående køn, alder, uddannelsesniveau, oprindelse og arbejdssevne. Bestyrelsen består af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf fem er mænd. Det er målsætningen, som minimum at fastholde andelen af kvindelige medlemmer i bestyrelsen på nuværende niveau.

Begivenheder efter balancedagen

Fog er i starten af 2021 påvirket af Covid-19 restriktioner. Fog håndterer og tilpasser sig løbende situationen, følger myndighedernes anbefalinger og agerer i øvrigt ud fra et hensyn til medarbejdernes og omverdenens sikkerhed og sundhed.

Forventet udvikling

For 2021 forventes en omsætning og EBITDA på niveau med 2020. Det fortsatte udbrud af Covid-19, og de deraf følgende restriktioner vil dog kunne påvirke såvel aktivitetsniveau og indtjening. Fog har et stærkt økonomisk beredskab der muliggør at selskabet kan modstå disse påvirkninger.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelse:

Peter Normann

Født 1967. Bestyrelsesformand siden 2013 og medlem af bestyrelsen siden 2009. Adm. direktør Arena CPHX. Rådgiver for JP Politikens Hus A/S.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand F.E. Bording A/S
- Bestyrelsesmedlem C.W. Obel A/S
- Bestyrelsesmedlem Borch Teknik A/S.

Særlige kompetencer:

- Ledelses- og bestyrelseserfaring
- Økonomi og virksomhedstransaktioner
- Digitale forretningsmodeller og transformationer
- Ejendomsinvesteringer

Lars Eli Hansen

Født 1957. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Adm. direktør og indehaver Boldsen A/S

Bestyrelsesposter:

- Formand Woodcote Group as., siden 2015
- Formand Svane Glas A/S, siden 2014
- Formand Arkitekter Gandrup, Krabbe og Vang, siden 2018
- Bestyrelsesmedlem Roslev Trælast A/S, siden 2015
- Bestyrelsesmedlem Frøslev Træ og MLP Holding Frøslev A/S, siden 2019
- Bestyrelsesmedlem Larsen og Ibsen Holding A/S, siden 2019
- Bestyrelsesmedlem S. Guldeldt Nielsen A/S, siden 2019
- Bestyrelsesmedlem Hans Jørgensen & Søn Entreprenører A/S, siden 2019
- Næstformand DJ Supply A/S, siden 2015
- Bestyrelsesmedlem Rørforeningen, DK, siden 2015

Særlige kompetencer:

- Brancheerfaring fra Nordens største byggematerielforretning
- Effektiv drift af decentrale virksomheder
- Værdiskabelse og performance i byggebranchen
- Branding

Ledelsesberetning

Camilla Raffnsøe

Født 1966. Bestyrelsesmedlem siden 2013. Administrerende direktør Neye-Fonden.

Særlige kompetencer:

- Udvikling af webshops og e-commerce
- Forbrugerindsigt og erfaring med kunderejser
- Marketingstrategi og opbygning af loyalitetsprogrammer
- Forhandlings- og indkøbskompetence

Henning Søgaard

Født 1964. Bestyrelsesmedlem siden 2011. Industrial Partner i Impilo AB.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand Apoteka ApS
- Bestyrelsesformand NutraQ AS (Norge)
- Bestyrelsesformand Clasado Biosciences Ltd.

Særlige kompetencer:

- Erfaring med e-commerce og online salg direkte til forbrugere i Danamrk, Norden og Europa
- Erfaring med opkøb og integration af virksomheder gennem deltagelse i mere end 15 transaktioner
- Generel ledelse som CEO i mellemstore og store virksomheder
- Supply chain (indkøb, produktion og logistik)
- Bestyrelsesarbejde generelt fra deltagelse i mere end 20 bestyrelser

Torben Bjørk Nielsen

Født 1959. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Administrerende direktør Hoffmann A/S

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Hoffmann A/S, siden 2002.
- Adjungere koncernledelsen i Veidekke ASA, Norge

Særlige kompetencer:

- Brancheerfaring fra 20 år som adm. Dir. i Entreprenørfirmaet Hoffmann A/S
- Markeds- og kundeforståelse
- Udvikling af samarbejdsmodeller i den Danske byggebranche
- Fokus på lønsomhed

Tim Frank Andersen

Født 1967. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Chief Digital Officer Charlie Tango.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Visit Denmark
- Bestyrelsesmedlem AM Hub Danmark
- Bestyrelsesmedlem Konfront ApS

Særlige kompetencer:

- Udvikling af digitale strategier og digital tilstedeværelse for store danske og internationale virksomheder
- E-commerce strategi og implementering
- Online markedsføring
- Har drevet og udviklet egne virksomheder gennem de sidste 35 år og har opnået indsigt i M&A processer

Ledelsesberetning

Johnny Petersen

Født 1975. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Maskinsnedker.

Gitte Nielsen

Født 1956. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 1997. Økonomimedarbejder.

Thomas Hüttel

Født 1969. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2014. Driftschef

Direktion:

Carsten Ludvig

Født 1958. Administrerende direktør

- Bestyrelsesmedlem Brancheforeningen Danske Byggecentre
- Bestyrelsesmedlem Jens Schultz A/S (Fratrædt 1. marts 2021)

Mads Hvelplund

Født 1969. Økonomidirektør

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 24. marts 2021

Direktion:

Carsten Ludvig,
Administrerende direktør

Mads Hvelplund,
Økonomidirektør

Bestyrelsen:

Peter Normann
Formand

Lars Eli Hansen
Næstformand

Tim Frank Andersen

Thomas Hüttel

Torben Bjørk Nielsen

Gitte Nielsen

Johnny Petersen

Camilla Raffnsøe

Henning Søgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Johannes Fog A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Gath
statsaut. revisor
mne19718

Birgit Morville Schrøder
statsaut. revisor
mne21337

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	Beløb i t.kr.	2020	2019
1	Nettoomsætning	1.337.647	1.197.287
	Vareforbrug	-946.328	-861.799
2	Andre driftsindtægter	1.479	2.324
	Andre eksterne omkostninger	-104.150	-81.769
	Bruttoresultat	288.648	256.043
3	Personaleomkostninger	-217.402	-202.041
	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	71.246	54.002
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-18.677	-19.064
	Resultat før finansielle poster	52.569	34.938
	Finansielle indtægter	3.074	3.621
	Finansielle omkostninger	-6.646	-5.989
	Resultat før skat	48.997	32.570
5	Skat af årets resultat	-11.235	-7.365
	Årets resultat	37.762	25.205

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2020	2019
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.905	2.449
	Goodwill	3.344	4.887
		<u>5.249</u>	<u>7.336</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	184.110	177.940
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.286	11.049
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	42.859	15.836
		<u>238.255</u>	<u>204.825</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	117	114
	Deposita	42.895	42.878
		<u>43.012</u>	<u>42.992</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>286.516</u>	<u>255.153</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	198.622	192.621
		<u>198.622</u>	<u>192.621</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	141.703	134.812
	Tilgodehavende selskabsskat	403	3.634
9	Andre tilgodehavender	22.773	13.132
10	Periodeafgrænsningsposter	5.471	5.409
		<u>170.350</u>	<u>156.987</u>
21	Likvider og værdipapirer	<u>155.303</u>	<u>128.551</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>524.275</u>	<u>478.159</u>
	AKTIVER I ALT	<u>810.791</u>	<u>733.312</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2020	2019
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Selskabskapital	30.000	30.000
	Overført resultat	475.223	443.213
	Forslået udbytte	6.000	6.000
	Egenkapital i alt	511.223	479.213
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	5.431	5.822
	Hensatte forpligtelser i alt	5.431	5.822
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	80.762	86.254
	Anden gæld, rentesikring	38.227	45.615
	Deposita	317	312
		119.306	132.181
	Kortfristede gældsforpligtelser		
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.237	10.704
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.347	2.735
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	113.801	71.283
	Anden gæld	45.414	28.764
14	Periodeafgrænsningsposter	3.032	2.610
		174.831	116.096
	Gældsforpligtelser i alt	294.137	248.277
	PASSIVER I ALT	810.791	733.312
15	Kontraktlige forpligtigelser		
16	Nærtstående parter		
17	Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	30.000	428.074	5.000	463.074
18	Årets resultat	0	19.205	6.000	25.205
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-5.213	0	-5.213
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.147	0	1.147
	Udloddet udbytte	0	0	-5.000	-5.000
	Egenkapital 1. januar 2020	30.000	443.213	6.000	479.213
18	Årets resultat	0	31.762	6.000	37.762
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	318	0	318
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-70	0	-70
	Udloddet udbytte	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 31. december 2020	30.000	475.223	6.000	511.223

I overført resultat pr. 31. december 2020 indgår netto regulering vedrørende sikringsinstrumenter med -33.297 t.kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2020	2019
	Årets resultat	37.762	25.205
19	Reguleringer	33.478	28.230
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	71.240	53.435
20	Ændring i driftskapital	24.864	2.209
	Pengestrøm fra primær drift	96.104	55.644
	Renteindbetalinger m.v.	3.074	3.621
	Renteudbetalinger m.v.	-6.646	-5.989
	Betalt selskabsskat	-8.465	-5.294
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	84.067	47.982
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-894	-1.838
	Køb af materielle anlægsaktiver	-37.381	-25.209
	Salg af materielle anlægsaktiver	6	5.069
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-17	-5.431
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	580
	Køb af værdipapirer	424	-166
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-37.862	-26.995
	Betalt udbytte	-6.000	-5.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-5.797	-8.674
	Pengestrøm fra finanseringsaktivitet	-11.797	-13.674
	Årets pengestrøm	34.408	7.313
	Likvider 1. januar	60.764	53.451
21	Likvider 31. december	95.172	60.764

Pengestrømmen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Segmentoplysninger

Selskabet opererer kun på det danske marked.

t.kr.	2020	2019
2 Andre driftsindtægter		
Huslejeindtægter	775	870
Administrationsindtægter	327	338
Øvrige indtægter	371	548
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	6	568
	<u>1.479</u>	<u>2.324</u>
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	199.180	183.205
Pensioner	14.524	14.773
Andre omkostninger til social sikring	3.698	4.063
	<u>217.402</u>	<u>202.041</u>
Gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	<u>435</u>	<u>434</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	4.159	4.092
Bestyrelse	1.315	1.315
	<u>5.474</u>	<u>5.407</u>
I henhold til vederlagspolitikken rapporteres samlet vederlag for henholdsvis direktion og bestyrelse. Vederlag for 2020 er i overensstemmelse med vederlagspolitikken.		
4 Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.983	3.999
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	15.694	15.065
	<u>18.677</u>	<u>19.064</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	11.527	7.383
Årets regulering af udskudt skat	-391	27
Regulering af skat vedrørende tidligere år	99	-45
	<u>11.235</u>	<u>7.365</u>

Herudover udgør skat af egenkapitalposter 70 t.kr. (2019: -1.147 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2020	31.282	86.182	117.464
Tilgang i årets løb	894	0	894
Afgang i årets løb	0	0	0
Overført	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	32.176	86.182	118.358
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	28.833	81.295	110.128
Årets afskrivninger	1.438	1.543	2.981
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	30.271	82.838	113.109
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2020	1.905	3.344	5.249

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af software.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	352.630	57.583	15.836	426.049
Tilgang i årets løb	16.110	5.991	27.023	49.124
Afgang i årets løb	-2.659	-29	0	-2.688
Overført	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	366.081	63.545	42.859	472.485
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	174.690	46.534	0	221.224
Årets afskrivninger	9.940	5.754	0	15.694
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.659	-29	0	-2.688
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	181.971	52.259	0	234.230
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2020	184.110	11.286	42.859	238.255

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 86.538 t.kr. (2019: 92.202 t.kr.) er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 155.088 t.kr. (2019: 146.839 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2020	110	42.878	42.988
Tilgang i årets løb	0	17	17
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	110	42.895	43.005
Værdireguleringer 1. januar 2020	4	0	4
Opskrivning indeværende år	3	0	3
Værdireguleringer 31. december 2020	7	0	7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	117	42.895	43.012

Selskabet har deponeret 42.688 t.kr. til sikkerhed for negativ markedsværdi på renteswap. Heraf er 38.227 t.kr. klassificeret som deposita under finansielle anlægsaktiver, mens 4.461 t.kr. er klassificeret under kortfristede tilgodehavender.

t.kr.	2020	2019
9 Andre tilgodehavender		
Deposita	4.461	4.757
Andre tilgodehavender	18.312	8.375
	22.773	13.132

Selskabet har deponeret 42.688 t.kr. til sikkerhed for negativ markedsværdi på renteswap. Heraf er 4.461 t.kr. klassificeret som kortfristede tilgodehavender, mens 38.227 t.kr. er klassificeret som deposita under finansielle anlægsaktiver.

10 Periodeafgræsningsposter

Periodeafgræsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende år, herunder husleje, ejendomsskatter, leasing og licenser.

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 30.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	30.000	30.000
	30.000	30.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 30.000 t.kr. de seneste 5 år.

12 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar 2020	5.822	5.795
Årets regulering af udskudt skat	-391	27
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december 2020	5.431	5.822

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2020	2019
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.154	1.614
Materielle anlægsaktiver	4.417	4.228
Tilgodehavender	-606	-516
Gældsforpligtelser	466	496
	<u>5.431</u>	<u>5.822</u>

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	86.538	5.776	80.762	60.008
Anden gæld, rentesikring	42.688	4.461	38.227	20.640
Deposita	317	0	317	0
	<u>129.543</u>	<u>10.237</u>	<u>119.306</u>	<u>80.648</u>

Virksomheden har indgået aftaler vedrørende rentesikring, som er indgået med henblik på at afdække rente-risikoen forbundet med realkreditgælden med et nominelt beløb på 88.705 t.kr. med variabel rentesats.

Dagsværdien af indgåede renteswaps udgør 42.688 t.kr. og er indregnet i anden gæld. Renteswappen opfylder kriterierne for regnskabsmæssige sikring af fremtidige pengestrømme, hvorfor værdireguleringen er indregnet direkte på egenkapitalen pr. 31. december 2020.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter modtagne betalinger, som endnu ikke kan indregnes som indtægter. Posten består primært af forudbetalinger fra kunder.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Forpligtelser vedrørende husleje pr. 31. december 2020 udgør 15.228 t.kr. (2019: 29.698 t.kr.). Huslejekontrakterne er uopsigelige, og uopsigligheden udløber senest 31. december 2021.

Forpligtelser vedr. operationelle leasingkontrakter pr. 31. december 2020 udgør 35.134 t.kr. (2019: 43.765 t.kr.) og løber frem til 2028.

Selskabet er part i enkelte løbende rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling

Den samlede rest forpligtelse i henhold til de indgåede kontrakter på igangværende projekt Firkovvej mv. udgør 220 mio. kr.

Garantier stillet overfor en Entreprenør og Lyngby-Tårnbæk kommune udgør 26.651 t.kr. pr. 31. december 2020 (31. december 2019: 0 t.kr.)

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Johannes Fog A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20 2800 Kgs. Lyngby	100 % Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/hjemsted
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby

	t.kr.	2020	2019
17 Honorar til virksomhedens generalforsamlingsvalgte revisor			
Lovpligtig revision		446	441
Erklæringsopgaver med sikkerhed		0	0
Skatterådgivning		24	24
Andre ydelser		38	69
		<u>508</u>	<u>534</u>
18 Resultatdisponering			
Forslag til resultatdisponering		6.000	6.000
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		31.762	19.205
Overført resultat		<u>37.762</u>	<u>25.205</u>
19 Reguleringer			
Af- og nedskrivninger		18.677	19.064
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		-6	-567
Finansielle indtægter		-3.074	-3.621
Finansielle omkostninger		6.646	5.989
Skat af årets resultat		<u>11.235</u>	<u>7.365</u>
		<u>33.478</u>	<u>28.230</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	t.kr.	2020	2019
20	Ændring af driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	-6.001	-1.171
	Ændring i tilgodehavender	-16.594	14.081
	Ændring i leverandørgæld m.v.	47.459	-10.701
		<u>24.864</u>	<u>2.209</u>
21	Likvider og værdipapirer		
	Likvider	95.172	60.764
	Værdipapirer	59.998	60.422
		<u>155.170</u>	<u>121.186</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Johannes Fog A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabsloven er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavende gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendes eller gældsforpligtelsens opstående eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskaboster af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle anlægsaktiver og huslejeindtægter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger, tab på debitorer mv.

Anvendt regnskabspraksis

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, inklusiv feriepenge, pensionsbidrag og andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg og skrotning af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af software. Ved færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Software omfatter køb af software herunder licenser med en løbetid over 1 år. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid eller licensperioden, hvor denne er kortere.

Goodwill omfatter forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser ved køb af virksomheder. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som er fastsat ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og branchemæssige forhold. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsbringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Udviklingsprojekter	3-5 år
Software	3-5 år
Goodwill	10 år

Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år, da den vedrører strategiske virksomhedsopkøb.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger, og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Udgiften afholdt på materielle anlægsaktiver under udførsel indregnes i takt med, at udgiften afholdes, og når den kan afgrænses og opgøres pålideligt. Afskrivning påbegyndes når anlægget taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	10-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til en anslået dagsværdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest på hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventes nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationssværdi for varebeholdninger opføres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektue salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen. Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikationer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationssværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse og sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Indtjeningsbidrag (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument."

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-683848887222

Camilla Elisabeth Raffnsøe
Bestyrelsesmedlem

26-03-2021 10:24

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-346895083176

Thomas Hüttel
Bestyrelsesmedlem - medarbejderrepræsentant

26-03-2021 10:26

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-586412945648

Mads Hvelplund
Økonomidirektør

26-03-2021 10:30

NEM ID

Serienummer: CVR:30700228-RID:1268145678673

Peter Gath
Revisor

26-03-2021 10:41

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-880232595929

Peter Normann
Bestyrelsesformand - JFO

26-03-2021 11:08

NEM ID

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267778135696

Birgit Morville Schroeder
Revisor

26-03-2021 11:36

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo identifikationsnummer: 40b8a532-598a-40b7-a320-9d3fa6a0d837



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument."

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-881140948230

Tim Frank Andersen
Bestyrelsesmedlem

26-03-2021 11:39

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-417872252617

Henning Søgaard
Bestyrelsesmedlem

26-03-2021 11:51

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-338114575053

Carsten Matzen Ludvig
Adm. dir.

26-03-2021 12:00

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-697557928547

Gitte Nielsen
Bestyrelsesmedlem - medarbejderrepræsentant

26-03-2021 21:13

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-838046369747

Johnny Petersen
Bestyrelsesmedlem - medarbejderrepræsentant

29-03-2021 10:00

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-403912170269

Torben Bjørk-Nielsen
Bestyrelsesmedlem

29-03-2021 10:10

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo identifikationsnummer: 40b8a532-598a-40b7-a320-9d3fa6a0d837



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument."

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-325260821156

Lars Eli Hansen
Næstformand JFO-bestyrelsen

29-03-2021 20:18

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo identifikationsnummer: 40b8a532-598a-40b7-a320-9d3fa6a0d837



Foruden dette dokument kan ét eller flere dokumenter og bilag være tilknyttet transaktionen.
Alle dokumenter som indgik i transaktionen er listet nedenfor. Hændelsesloggen
beskriver underskrivers hændelser i forbindelse med signering af dokumentet.

Dokumenter i transaktionen

Nærværende dokument

JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf

Ovenstående dokumenter og bilag er fremsendt i underskrevet form til alle parter på e-mail eller som link til download. Underskriver er selv ansvarlig for download og sikker opbevaring af dokumenter og bilag.

Download dokumenter

Har du som underskriver modtaget link til download af dokumenterne vil dette være muligt i op til 10 dage efter underskrift. Herefter vil dokumenterne blive slettet fra Visma Addo.

Hændelseslog for dokument

Hændelseslog for dokumentet

2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 Underskriftsprocessen er startet
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Peter Normann
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Lars Hansen
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Henning Søgaard
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Camilla Raffnsøe
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Tim Frank Andersen
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Torben Bjørk Nielsen
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Johnny Petersen
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Thomas Hüttel
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Gitte Nielsen
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Carsten Ludvig
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Mads Hvelplund
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Birgit Morville Schrøder
2021-03-26 10:00 En besked er sendt til Peter Gath
2021-03-26 10:03 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Peter Gath
2021-03-26 10:08 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Birgit Morville Schrøder
2021-03-26 10:23 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Camilla Raffnsøe
2021-03-26 10:24 Camilla Elisabeth Raffnsøe har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-683848887222)
2021-03-26 10:24 Alle dokumenter sendt til Camilla Raffnsøe er blevet underskrevet
2021-03-26 10:25 En påmindelse blev sendt til
2021-03-26 10:25 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Thomas Hüttel
2021-03-26 10:25 En påmindelse blev sendt til
2021-03-26 10:26 Thomas Hüttel har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-346895083176)
2021-03-26 10:26 Alle dokumenter sendt til Thomas Hüttel er blevet underskrevet
2021-03-26 10:28 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Mads Hvelplund
2021-03-26 10:30 Mads Hvelplund har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-586412945648)
2021-03-26 10:30 Alle dokumenter sendt til Mads Hvelplund er blevet underskrevet
2021-03-26 10:41 Peter Gath har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID medarbejder (Unikt ID: CVR:30700228-RID:1268145678673)
2021-03-26 10:41 Alle dokumenter sendt til Peter Gath er blevet underskrevet
2021-03-26 11:07 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Peter Normann
2021-03-26 11:08 Peter Normann har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-880232595929)
2021-03-26 11:08 Alle dokumenter sendt til Peter Normann er blevet underskrevet
2021-03-26 11:36 Birgit Morville Schroeder har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID medarbejder (Unikt ID: CVR:30700228-RID:1267778135696)
2021-03-26 11:36 Alle dokumenter sendt til Birgit Morville Schrøder er blevet underskrevet
2021-03-26 11:37 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Tim Frank Andersen
2021-03-26 11:39 Tim Frank Andersen har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-881140948230)
2021-03-26 11:39 Alle dokumenter sendt til Tim Frank Andersen er blevet underskrevet
2021-03-26 11:50 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Henning Søgaard
2021-03-26 11:51 Henning Søgaard har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-417872252617)
2021-03-26 11:51 Alle dokumenter sendt til Henning Søgaard er blevet underskrevet
2021-03-26 11:55 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Carsten Ludvig
2021-03-26 12:00 Carsten Matzen Ludvig har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-338114575053)
2021-03-26 12:00 Alle dokumenter sendt til Carsten Ludvig er blevet underskrevet
2021-03-26 21:12 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Gitte Nielsen
2021-03-26 21:13 Gitte Nielsen har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-697557928547)
2021-03-26 21:14 Alle dokumenter sendt til Gitte Nielsen er blevet underskrevet
2021-03-29 09:48 En påmindelse blev sendt til
2021-03-29 09:49 En påmindelse blev sendt til
2021-03-29 09:58 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Johnny Petersen
2021-03-29 10:00 Johnny Petersen har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-838046369747)
2021-03-29 10:00 Alle dokumenter sendt til Johnny Petersen er blevet underskrevet
2021-03-29 10:09 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Torben Bjørk Nielsen
2021-03-29 10:10 Torben Bjørk-Nielsen har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-403912170269)
2021-03-29 10:10 Alle dokumenter sendt til Torben Bjørk Nielsen er blevet underskrevet
2021-03-29 10:59 Påmindelse er sendt til modtager: Lars Hansen
2021-03-29 20:17 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Lars Hansen
2021-03-29 20:18 Lars Eli Hansen har underskrevet dokumentet JFO 2020 - 26.2 Årsrapport Rev 7 ny.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-325260821156)
2021-03-29 20:18 Alle dokumenter sendt til Lars Hansen er blevet underskrevet