

Johannes Fog A/S

Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby
Cvr-nr. 16 31 44 39



Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 16 april 2020

Dirigent:

Indhold

Ledelsesberetning	3
Oplysninger om selskabet	3
Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Ledespåtegning	8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Johannes Fog A/S
Adresse, postnr. og by	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby
CVR-nr.	16 31 44 39
Stiftet	1. august 1992
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Telefon	45 87 10 01
Bestyrelse	Peter Normann, formand Lars Hansen, næstformand Tim Frank Hansen Johnny Pedersen Thomas Hüttel Gitte Nielsen Torben Bjørk Nielsen Camilla Raffnsøe Henning Søgaard
Direktion	Carsten Ludvig, administrerende direktør Mads Hvelplund økonomidirektør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, DK-2000

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.197.287	1.224.149	1.259.510	1.254.875	1.155.205
Bruttoresultat	256.043	263.966	245.101	245.108	493.945
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	54.002	55.548	35.335	40.783	297.792
Resultat før finansielle poster	34.938	34.539	14.849	21.371	278.597
Resultat af finansielle poster	-2.368	-1.707	-3.124	-2.464	-15.708
Årets resultat	25.205	28.831	9.205	22.492	201.271
Balancesum					
Balancesum	733.312	723.778	698.826	708.090	776.703
Egenkapital	479.213	463.074	437.961	431.442	415.151
Pengestrømme fra primær drift					
Pengestrømme fra primær drift	55.644	44.531	32.460	59.839	79.948
Investering i materielle anlægsaktiver	-25.209	-11.143	-10.606	-7.011	-10.980
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,9%	2,8%	1,2%	1,7%	24,1%
EBITDA-margin	4,5%	4,5%	2,8%	3,2%	25,8%
Soliditetsgrad	65,3%	64,0%	62,7%	60,9%	53,5%
Egenkapitalens forretning	5,3%	6,4%	2,1%	5,3%	64,5%
Gennemsnitligt antal fuldtids-					
beskæftigede	434	444	459	456	448

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter:

Johannes Fog A/S (Fog) sælger varer fra trælastforretninger og byggecentre til håndværksmestre, entreprenører, private samt offentlige kunder mv. Selskabet har 10 forretningssteder, heraf 2 i Lyngby samt et i Farum, Fredensborg, Helsingør, Herlev, Hørsholm, Kvistgård, Vordingborg og Ølstykke. Fog står for kvalitet, der holder og udspringer af faglig glæde og gundighed. Det ligger dybt i Fog at gøre os umage.

Markedet stagnerede i 2019, og statistikker opgør et fald i branchens omsætning i hovedstadsområdet på ca. 2 % i forhold til 2018. Der har været hård kamp om kunder og markedsandele. Det primære fokus for Fog i 2019 har været, at fortsætte arbejdet med at forbedre kundeservice og øge lønsomheden. Der har været fokus på effektivitet, procesoptimering, servicekultur, digitalisering og omkostningsstyring. Fog har i 2019 blandet andet:

- * Forbedret effektiviteten for at fastholde og øge konkurrenceevnen.
- * Forbedret logistikken med fokus på at sikre høj leveringsikkerhed og størst mulig anvendelse af egne biler.
- * Forbedret de digitale løsninger bl.a. gennem implementering af Fog scannerapp., elektroniske hyldeforkanter, optimering af webshop samt øget anvendelse af digital markedsføring til erstatning for trykte medier.

Regnskabsberetning:

Fogs omsætning blev 1.197 mio. kr. i 2019, hvilket er et fald på 27 mio. kr. i forhold til 2018 (2,2%). Det svarer til ændringen i markedet og Fog har fastholdt en nogenlunde uændret markedsandel.

Fogs resultat før renter, afskrivninger og skat (EBITDA) blev 54 mio. kr. i 2019 mod 56 mio. kr. i 2018. EBITDA marginen realiseres med 4,5 % hvilket er identisk med 2018. Dækningsgraden er reduceret fra 28,7 i 2018 til 28,0 i 2019 bl.a. som følge af den hårde konkurrence og en ugunstig udvikling på enkelte vareområder. Der har været fokus på at reducere de kontante kapacitetsomkostninger, eksterne omkostninger er således reduceret med 8 mio. kr. mens personaleomkostninger er reduceret med 6 mio. kr.

Resultat før skat er 33 mio. kr. og er dermed uændret i forhold til 2018. Egenkapitalens forretning er 5,3% i 2019 mod 6,4% i 2018. På grund af markedsstagnation er Fogs økonomiske resultat lidt under det forventede.

Pengestrømme fra primær drift er 63 mio.kr. i 2019 mod 45 mio.kr. i 2018.

Investering i materielle anlægsaktiver er 25 mio.kr. i 2019 mod 11 mio.kr. i 2018. De primære investeringer relaterer sig til Firskovvej i Lyngby.

Fog har en egenkapital på 479 mio. kr. ultimo 2019 og soliditeten ligger med 65,3% således på et meget højt niveau.

Der indstilles et udbytte på 6 mio. kr. for 2019.

Særlige risici:

Selskabet påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold. For at reducere risikoen ved kreditgivning forsikres en del af selskabets debitorer. Selskabet har ikke påtaget sig usædvanlige forpligtelser eller risici.

Redegørelse for samfundsansvar:

Johannes Fog er en betydelig interessent i flere sjællandske byer. Virksomheden bestræber sig altid på at behandle kunder, medarbejdere, andre interessenter samt de lokale samfund med respekt og hensyn.

Johannes Fog er ejet af Johannes Fogs Fond. Fondens formål er at virke til fremme af almennyttige og almene velgørende formål samt til forbedring af miljø og samfundsudvikling. For en samlet omtale af politik for samfundsansvar og mangfoldighed henvises til selskabets hjemmeside:

https://www.johannesfog.dk/globalassets/csr/csr_2019.pdf

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Johannes Fog tilstræber en mangfoldighed i sammensætning af medarbejderstab, ledelse og bestyrelse angående køn, alder, uddannelsesniveau, oprindelse og arbejdslevne. Bestyrelsen består af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf 5 er mænd. Det er vores målsætning, som minimum at fastholde andelen af kvindelige medlemmer i bestyrelsen på nuværende niveau.

Begivenheder efter balancedagen

Første kvartal af 2020 er realiseret på niveau med det budgetterede. Det må forventes, at Johannes Fog vil blive påvirket både direkte og indirekte af Covid-19 udbruddet, hvilket potentielt kan påvirke selskabets finansielle stilling. Johannes Fog håndterer og tilpasser sig løbende situationen, følger myndighedernes anbefalinger og agerer i øvrigt ud fra et hensyn til medarbejdernes og omverdenens sikkerhed og sundhed.

Forventet udvikling

For 2020 var der ved årets start en forventning om en omsætning og EBITDA på niveau med 2019. Udbruddet af Covid-19 må dog forventes at påvirke såvel aktivitetsniveau og indtjening på både kort og længere sigt. Johannes Fog har et stærkt økonomisk beredskab. Situationen udvikler sig løbende, hvorfor udsagnet om forventet udvikling er forbundet med høj grad af usikkerhed.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelse:

Peter Normann

Født 1967. Bestyrelsesformand siden 2013 og medlem af bestyrelsen siden 2009. Adm. direktør Arena CPHX.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand F.E. Bording A/S
- Bestyrelsesmedlem C.W. Obel A/S
- Bestyrelsesmedlem Borch Teknik A/S.

Lars Eli Hansen

Født 1957. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Adm. direktør og indehaver Boldsen A/S

Bestyrelsesposter:

- Formand Woodcote Group a.s., siden 2015
- Formand Svane Glas A/S, siden 2014
- Formand Arkitekter Gandrup, Krabbe og Vang, siden 2018
- Bestyrelsesmedlem Roslev Trælast A/S, siden 2015
- Bestyrelsesmedlem Strøjer Tegl A/S, siden 2016
- Bestyrelsesmedlem Strøjer Ler, siden 2016
- Bestyrelsesmedlem Strøjer Tegl System, siden 2016
- Bestyrelsesmedlem Frøslev Træ og MLP Holding Frøslev A/S, siden 2019
- Bestyrelsesmedlem Larsen og Ibsen Holding A/S, siden 2019
- Næstformand DJ Supply A/S, siden 2015
- Bestyrelsesmedlem Rørforeningen, DK, siden 2015

Camilla Raffnsøe

Født 1966. Bestyrelsesmedlem siden 2013. Administrerende direktør Neye-Fonden.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Max Hamburgerrestauranter, We love burgers A/S

Ledelsesberetning

Henning Søgaard

Født 1964. Bestyrelsesmedlem siden 2011. Industrial Partner i Impilo AB

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand Apoteka ApS
- Bestyrelsesformand NutraQ AS (Norge)

Torben Bjørk Nielsen

Født 1959. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Administrerende direktør Hoffmann A/S

Bestyrelsesposter:

- Veidekke Entreprenad AB, Sverige (byg og anlæg) - siden 2013.
- Veidekke Entreprenør, Norge - siden 2002.

Tim Frank Andersen

Født 1967. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Chief Digital Officer Charlie Tango.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Visit Denmark
- Bestyrelsesmedlem AM Hub Danmark

Johnny Petersen

Født 1975. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Maskinsnedker.

Gitte Nielsen

Født 1956. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 1997. Debitorassistent.

Thomas Hüttel

Født 1969. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2014. Driftschef

Direktion

Carsten Ludvig

Født 1958. Administrerende direktør

- Bestyrelsesmedlem Brancheforeningen Danske Byggecentre
- Bestyrelsesmedlem Jens Schultz A/S

Mads Hvelplund

Født 1969. Økonomidirektør

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 24. marts 2020

Direktion:

Carsten Ludvig,
Administrerende direktør

Mads Hvelplund,
Økonomidirektør

Bestyrelsen:

Peter Normann
Formand

Lars Hansen
Næstformand

Tim Frank Hansen

Thomas Hüttel

Torben Bjørk Nielsen

Gitte Nielsen

Johnny Petersen

Camilla Raffnsøe

Henning Søgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Johannes Fog A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2020

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Gath
Statsaut. Revisor
mne19718

Birgit Morville Schrøder
Statsaut.
mne21337

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	Beløb i t.kr.	2019	2018
1	Nettoomsætning	1.197.287	1.224.149
	Vareforbrug	-861.799	-872.335
2	Andre driftsindtægter	2.324	1.965
	Andre eksterne omkostninger	-81.769	-89.813
	Bruttoresultat	256.043	263.966
3	Personaleomkostninger	-202.041	-208.418
	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	54.002	55.548
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-19.064	-21.009
	Resultat før finansielle poster	34.938	34.539
	Finansielle indtægter	3.621	4.722
	Finansielle omkostninger	-5.989	-6.429
	Resultat før skat	32.570	32.832
5	Skat af årets resultat	-7.365	-4.001
	Årets resultat	25.205	28.831

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.449	3.067
	Goodwill	4.887	6.430
		<u>7.336</u>	<u>9.497</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	177.940	183.082
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.049	8.455
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	15.836	7.483
		<u>204.825</u>	<u>199.020</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	114	215
	Deposita	42.878	37.927
		<u>42.992</u>	<u>38.142</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>255.153</u>	<u>246.659</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	192.621	191.449
		<u>192.621</u>	<u>191.449</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	134.812	145.709
	Tilgodehavende selskabsskat	3.634	4.530
9	Andre tilgodehavender	13.132	16.336
10	Periodeafgrænsningsposter	5.409	5.388
		<u>156.987</u>	<u>171.963</u>
21	Likvider og værdipapirer	<u>128.551</u>	<u>113.707</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>478.159</u>	<u>477.119</u>
	AKTIVER I ALT	<u>733.312</u>	<u>723.778</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Selskabskapital	30.000	30.000
	Overført resultat	443.213	428.074
	Forslået udbytte	6.000	5.000
	Egenkapital i alt	479.213	463.074
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	5.822	5.795
	Hensatte forpligtelser i alt	5.822	5.795
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	86.254	94.601
	Anden gæld, rentesikring	45.615	32.911
	Deposita	312	402
		132.181	127.914
	Kortfristede gældsforpligtelser		
13	Kortfristet del af langfristede gældforpligtelser	10.704	10.901
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.735	2.634
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	71.283	71.832
	Anden gæld	28.764	39.596
14	Periodeafgrænsningsposter	2.610	2.032
		116.096	126.995
	Gældsforpligtelser i alt	248.277	254.909
	PASSIVER I ALT	733.312	723.778
15	Kontraktlige forpligtigelser		
16	Nærtstående parter		
17	Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	30.000	402.961	5.000	437.961
18	Årets resultat	0	23.831	5.000	28.831
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	1.643	0	1.643
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-361	0	-361
	Udloddet udbytte	0	0	-5.000	-5.000
	Egenkapital 1. januar 2019	30.000	428.074	5.000	463.074
18	Årets resultat	0	19.205	6.000	25.205
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-5.213	0	-5.213
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.147	0	1.147
	Udloddet udbytte	0	0	-5.000	-5.000
	Egenkapital 31. december 2019	30.000	443.213	6.000	479.213

I overført resultat pr. 31. december 2019 indgår nettoregulering vedrørende sikringsinstrumenter med -33.545 t.kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
	Årets resultat	25.205	28.831
19	Reguleringer	28.230	26.394
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	53.435	55.225
20	Ændring i driftskapital	2.209	-10.694
	Pengestrøm fra primær drift	55.644	44.531
	Renteindbetalinger m.v.	3.621	4.722
	Renteudbetalinger m.v.	-5.989	-6.467
	Betalt selskabsskat	-5.294	2.042
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	47.982	44.828
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.838	-788
	Køb af materielle anlægsaktiver	-25.209	-11.143
	Salg af materielle anlægsaktiver	5.069	353
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-5.431	-200
	Salg af finansielle anlægsaktiver	580	3.139
	Køb af værdipapirer	-166	-60.256
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-26.995	-68.895
	Betalt udbytte	-5.000	-5.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-8.674	-5.430
	Pengestrøm fra finanseringsaktivitet	-13.674	-10.430
	Årets pengestrøm	7.313	-34.497
	Likvider 1. januar	53.451	87.948
21	Likvider 31. december	60.764	53.451

Pengestrømmen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Segmentoplysninger

Selskabet opererer kun på det danske marked.

t.kr.

2019

2018

2 Andre driftsindtægter

Huslejeindtægter	870	932
Administrationsindtægter	338	320
Øvrige indtægter	548	390
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	568	323
	<u>2.324</u>	<u>1.965</u>

3 Personaleomkostninger

Lønninger	183.205	189.599
Pensioner	14.773	14.804
Andre omkostninger til social sikring	4.063	4.015
	<u>202.041</u>	<u>208.418</u>

Gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	<u>434</u>	<u>444</u>
---	------------	------------

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	4.092	4.719
Bestyrelse	1.315	1.315
	<u>5.407</u>	<u>6.034</u>

Direktionsvederlag 2018 indeholder fratrædelsesomkostninger.

4 Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.999	5.611
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	15.065	15.398
	<u>19.064</u>	<u>21.009</u>

5 Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.383	5.469
Årets regulering af udskudt skat	27	-774
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-45	-694
	<u>7.365</u>	<u>4.001</u>

Herudover udgør skat af egenkapitalposter -1.147 t.kr. (2018: 361 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2019	29.483	86.182	115.665
Tilgang i årets løb	1.838	0	1.838
Afgang i årets løb	-39	0	-39
Overført	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	31.282	86.182	117.464
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	26.416	79.752	106.168
Årets afskrivninger	2.454	1.543	3.997
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-37	0	-37
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	28.833	81.295	110.128
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2019	2.449	4.887	7.336

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af software.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	350.017	50.807	7.483	408.307
Tilgang i årets løb	8.713	8.143	8.353	25.209
Afgang i årets løb	-6.100	-1.367	0	-7.467
Overført	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	352.630	57.583	15.836	426.049
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	166.935	42.352	0	209.287
Årets afskrivninger	9.882	5.183	0	15.065
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.127	-1.001	0	-3.128
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	174.690	46.534	0	221.224
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2019	177.940	11.049	15.836	204.825

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 92.202 t.kr. (2018: 100.619 t.kr.) er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 146.839 t.kr. (2018: 149.627 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2019	210	37.927	38.137
Tilgang i årets løb	0	5.431	5.431
Afgang i årets løb	-100	-480	-580
Kostpris 31. december 2019	110	42.878	42.988
Værdireguleringer 1. januar 2019	5	0	5
Tilbageførelse af opskrivninger tidligere år	-1	0	-1
Værdireguleringer 31. december 2019	4	0	4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	114	42.878	42.992

Selskabet har deponeret 50.372 t.kr. til sikkerhed for negativ markedsværdi på renteswap. Heraf er 38.250 t.kr. klassificeret som deposita under finansielle anlægsaktiver, mens 4.757 t.kr. er klassificeret under kortfristede tilgodehavender.

t.kr.	2019	2018
9 Andre tilgodehavender		
Deposita	4.757	4.883
Andre tilgodehavender	8.375	11.453
	13.132	16.336

Selskabet har deponeret 50.372 t.kr. til sikkerhed for negativ markedsværdi på renteswap. Heraf er 4.757 t.kr. klassificeret som kortfristede tilgodehavender, mens 38.250 t.kr. er klassificeret som deposita under finansielle anlægsaktiver.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende år, herunder husleje, ejendomsskatter, leasing og licenser.

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 30.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	30.000	30.000
	30.000	30.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 30.000 t.kr. de seneste 5 år.

12 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar 2019	5.795	6.208
Årets regulering af udskudt skat	27	-413
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december 2019	5.822	5.795

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2019	2018
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.614	1.589
Materielle anlægsaktiver	4.228	3.798
Tilgodehavender	-516	-121
Gældsforpligtelser	496	529
	5.822	5.795

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	92.201	5.947	86.254	65.155
Anden gæld, rentesikring	50.372	4.757	45.615	22.506
Deposita	312	0	312	0
	142.885	10.704	132.181	87.661

Virksomheden har indgået aftaler vedrørende rentesikring, som er indgået med henblik på at afdække rente-risikoen forbundet med realkreditgælden med et nominelt beløb på 94.508 t.kr. med variabel rentesats.

Dagsværdien af indgåede renteswaps udgør 50.372 t.kr. og er indregnet i anden gæld. Renteswappen opfylder kriterierne for regnskabsmæssige sikring af fremtidige pengestrømme, hvorfor værdireguleringen er indregnet direkte på egenkapitalen pr. 31. december 2019.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter modtagne betalinger, som endnu ikke kan indregnes som indtægter. Posten består primært af forudbetalinger fra kunder.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Forpligtelser vedrørende husleje pr. 31. december 2019 udgør 29.698 t.kr. (2018: 44.944 t.kr.). Huslejekontrakterne er uopsigelige, og uopsigligheden udløber senest 31. december 2021.

Forpligtelser vedr. operationelle leasingkontrakter pr. 31. december 2019 udgør 43.765 t.kr. (2018: 50.614 t.kr.) og løber frem til 2027.

Selskabet er part i enkelte løbende rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Johannes Fog A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20 2800 Kgs. Lyngby	100 % Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/hjemsted
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby

	t.kr.	2019	2018
17 Honorar til virksomhedens generalforsamlingsvalgte revisor			
Lovpligtig revision		441	438
Erklæringsopgaver med sikkerhed		0	0
Skatterådgivning		24	22
Andre ydelser		69	261
		<u>534</u>	<u>721</u>
18 Resultatdisponering			
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		6.000	5.000
Overført resultat		19.205	23.831
		<u>25.205</u>	<u>28.831</u>
19 Reguleringer			
Af- og nedskrivninger		19.064	21.009
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		-567	-323
Finansielle indtægter		-3.621	-4.722
Finansielle omkostninger		5.989	6.429
Skat af årets resultat		7.365	4.001
		<u>28.230</u>	<u>26.394</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	t.kr.	2019	2018
20	Ændring af driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	-1.171	-24.433
	Ændring i tilgodehavender	14.081	6.268
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-10.701	7.471
		<u>2.209</u>	<u>-10.694</u>
21	Likvider og værdipapirer		
	Likvider	60.764	53.451
	Værdipapirer kostpris 1 januar 2019	60.256	0
	Køb i året	0	59.743
	Kursregulering	166	513
	Værdipapirer	<u>60.422</u>	<u>60.256</u>
		<u>121.186</u>	<u>113.707</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Johannes Fog A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomheder.

Årsregnskabsloven er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavende gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendes eller gældsforpligtelsens opstående eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle anlægsaktiver og huslejeindtægter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger, tab på debitorer mv.

Anvendt regnskabspraksis

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, inklusiv feriepenge, pensionsbidrag og andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrullet modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg og skrotning af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af software. Ved færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Software omfatter køb af software herunder licenser med en løbetid over 1 år. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid eller licensperioden, hvor denne er kortere.

Goodwill omfatter forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser ved køb af virksomheder. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som er fastsat ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og branchemæssige forhold. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsbringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Udviklingsprojekter	3-5 år
Software	3-5 år
Goodwill	10 år

Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år, da den vedrører strategiske virksomhedsopkøb.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger, og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Udgiften afholdt på materielle anlægsaktiver under udførsel indregnes i takt med, at udgiften afholdes, og når den kan afgrænses og opgøres pålideligt. Afskrivning påbegyndes når anlægget taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	10-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til en anslået dagsværdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest på hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventes nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisation sværdi for varebeholdninger opføres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen. Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavender er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikationer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse og sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Indtjeningsbidrag (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mads Hvelplund

Direktion

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-586412945648

IP: 195.97.xxx.xxx

2020-03-26 13:24:16Z

NEM ID 

Carsten Matzen Ludvig

Direktion

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-338114575053

IP: 195.97.xxx.xxx

2020-03-26 13:47:21Z

NEM ID 

Johnny Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-838046369747

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-26 14:09:28Z

NEM ID 

Peter Normann

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-880232595929

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-03-26 14:54:08Z

NEM ID 

Camilla Elisabeth Raffnsøe

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-683848887222

IP: 109.56.xxx.xxx

2020-03-26 22:31:17Z

NEM ID 

Tim Frank Andersen

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-881140948230

IP: 2.109.xxx.xxx

2020-03-27 09:23:42Z

NEM ID 

Henning Søgaard

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-417872252617

IP: 77.213.xxx.xxx

2020-03-27 09:41:12Z

NEM ID 

Thomas Hüttel

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-346895083176

IP: 80.167.xxx.xxx

2020-03-27 11:57:44Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4UYEV-IT1SK-S0ZIH-5E2PD-6MLWD-P1MIL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Eli Hansen

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-325260821156

IP: 85.184.xxx.xxx

2020-03-28 18:01:52Z

NEM ID 

Gitte Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-697557928547

IP: 2.104.xxx.xxx

2020-03-29 10:20:10Z

NEM ID 

Torben Bjørk-Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-403912170269

IP: 5.56.xxx.xxx

2020-04-02 07:23:56Z

NEM ID 

Peter Gath

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1268145678673

IP: 176.20.xxx.xxx

2020-04-02 07:42:18Z

NEM ID 

Birgit Morville Schroeder

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267778135696

IP: 94.147.xxx.xxx

2020-04-02 08:23:00Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4UYEV-IT1SK-S0ZIH-5E2PD-6MLWD-P1MIL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>