

Johannes Fog A/S

Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby

Cvr-nr. 16 31 44 39



Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 21 april 2022

Dirigent:

Mads Hvelplund

Indhold

Ledelsesberetning	3
Oplysninger om selskabet	3
Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	10
Årsregnskab 1. januar – 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	23

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Johannes Fog A/S
Adresse, postnr. og by	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby
CVR-nr.	16 31 44 39
Stiftet	1. august 1992
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Telefon	45 87 10 01
Bestyrelse	Peter Normann, formand Lars Hansen, næstformand Tim Frank Andersen Johnny Petersen Thomas Hüttel Gitte Nielsen Torben Bjørk Nielsen Camilla Raffnsøe Henning Søgaard
Direktion	Carsten Ludvig, administrerende direktør Mads Hvelplund økonomidirektør
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44, 2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.464.919	1.337.647	1.197.287	1.224.149	1.259.510
Bruttoresultat	324.579	288.648	256.043	263.966	245.101
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	92.125	71.246	54.002	55.548	35.335
Resultat før finansielle poster	74.279	52.569	34.938	34.539	14.849
Resultat af finansielle poster	-2.974	-3.572	-2.368	-1.707	-3.124
Årets resultat	54.993	37.762	25.205	28.831	9.205
Balancesum					
Balancesum	941.310	810.791	733.312	723.778	698.826
Egenkapital	567.592	511.223	479.213	463.074	437.961
Pengestrømme					
Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	92.125	71.240	53.435	55.225	35.319
Ændring i driftskapital	-77.392	24.864	2.209	-10.694	-2.859
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-2.838	84.067	47.982	44.828	18.263
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-106.766	-37.862	-26.995	-68.895	-6.248
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-174.988	-37.381	-25.209	-11.143	-10.606
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	45.418	-11.797	-13.674	-10.430	-12.621
Årets forskydning i likvider	-64.186	34.408	7.313	-34.497	-606
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,1%	3,9%	2,9%	2,8%	1,2%
EBITDA-margin	6,3%	5,3%	4,5%	4,5%	2,8%
Soliditetsgrad	60,3%	63,1%	65,3%	64,0%	62,7%
Egenkapitalens forretning	10,2%	7,6%	5,3%	6,4%	2,1%
Gennemsnitligt antal fuldtids-					
beskæftigede	453	435	434	444	459

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter:

Johannes Fog A/S (Fog) sælger varer fra trælastforretninger og byggecentre til håndværksvirksomheder, entreprenører, private samt offentlige kunder mv. Selskabet har 10 forretningssteder, heraf to i Lyngby samt et i Farum, Fredensborg, Helsingør, Herlev, Hørsholm, Kvistgård, Vordingborg og Ølstykke. Fog står for kvalitet, der holder og udspringer af faglig glæde og grundighed. Det ligger dybt i Fog at gøre os umage, så det holder i længden.

Fog realiserede i 2021 det næstbedste økonomiske resultat i selskabets 101 års historie med et EBITDA på 92 mio. kr. Det bedste år var under højkonjunktoren i 2007, hvor der blev realiseret en EBITDA på 110 mio. kr.

Resultatet er særdeles tilfredsstillende, og havde ikke været muligt uden en stor indsats fra medarbejderne.

Markedet for byggematerialer har været påvirket både positivt og negativt af Covid-19 i 2021. Positivt ved en stigende aktivitet inden for byggeriet. Negativt i første kvartal 2021 hvor omsætningen til private kunder var negativt påvirket som følge af restriktionerne. Særligt Bolig og Design Huset i Lyngby har været negativt påvirket af Covid-19 og de trafikale forhold i Lyngby, som skyldes letbane projektet.

Markedet for byggematerialer har i 2021 været præget af omfattende internationalt stigende priser på mange varegrupper samt perioder med vareknaphed. Det har medført øgede logistik udfordringer og omkostninger i perioder, hvor det har været nødvendigt, at transportere varer til kunder i flere omgange i stedet for at kunne levere alt på en gang.

Johannes Fog påbegyndte i 2021 opførelsen af et nyt multifunktionelt hus i Lyngby med 15.400 m² i 6 etager, som vil indeholde et moderne byggemarked, undervisningsfaciliteter og 55 studieboliger. Byggeplanerne har pågået siden 2016. Fog ønsker at bidrage til udviklingen af Firskovvej til et mere bynært område. Byggeprojektet har været i god fremdrift i 2021, og forventer fortsat at stå færdigt i marts 2023.

Regnskabsberetning:

Fogs realiserede i 2021 en omsætning på 1.465 mio. kr., hvilket er en stigning på 127 mio. kr. i forhold til 2020 (9,5%). En stor del af omsætningsstigningen skyldes øgede materialepriser.

Dækningsgraden er øget fra 29,3% i 2020 til 29,6% i 2021.

Resultat før renter, afskrivninger og skat (EBITDA) blev 92 mio. kr. i 2021 mod 71 mio. kr. i 2020. EBITDA marginen realiseres med 6,3% mod 5,3% i 2020.

Årets resultat er 55 mio. kr. mod 38 mio. kr. i 2020.

Egenkapitalens forrentning er 10,2% i 2021 mod 7,6% i 2020.

Pengestrømme fra primær drift før ændring i arbejdskapital er 92 mio. kr. i 2021 mod 71 mio. kr. i 2020. Der har i 2021 været en øget driftskapital på 77 mio. kr. hovedsagligt som følge af stigende varelagre samt stigende kundetilgodehavender med baggrund i den øgede omsætning.

Investering i materielle anlægsaktiver er 175 mio. kr. i 2021 mod 37 mio. kr. i 2020. De ordinære anlægsinvesteringer (eksklusiv byggeri på Firskovvej i Lyngby) har været 23 mio. kr. i 2021 mod 10 mio. kr. i 2020.

Fog har en egenkapital på 568 mio. kr. ultimo 2021 mod 511 mio. kr. ultimo 2020. Soliditeten udgør 60,3% og er således fortsat på et højt niveau.

Der indstilles et udbytte på 16 mio. kr. for 2021.

Særlige risici:

Selskabet påvirkes af ændringer i konjunkturer og markedsforhold. For at reducere risikoen ved kreditgivning forsikres en stor del af selskabets debitorer. Selskabet har ikke påtaget sig usædvanlige forpligtelser eller risici.

Vederlagspolitik:

Vederlagspolitikken omfatter bestyrelsen, den registrerede direktion og ledende medarbejdere. For en beskrivelse af vederlagspolitikken henvises til selskabets hjemmeside:

https://www.johannesfog.dk/globalassets/csr/vederlagspolitik_2021.pdf

Ledelsesberetning

Politik for dataetik:

Den digitale udvikling indebærer, at data spiller en væsentlig rolle i Fogs forretningsmodel. Politikken for dataetik skal medvirke til at skabe åbenhed mht. de etiske overvejelser, der følger af Fogs brug af data. For en beskrivelse af politikken for dataetik henvises til selskabets hjemmeside.

<https://www.johannesfog.dk/globalassets/dataetik/politik-for-dataetik-2021.pdf>

Redegørelse for samfundsansvar:

Fog er en betydelig interessant i flere sjællandske byer. Virksomheden bestræber sig altid på at behandle kunder, medarbejdere, andre interessenter samt de lokale samfund med respekt og hensyn.

Fog er ejet af Johannes Fogs Fond. Fondens formål er at virke til fremme af almennyttige og almene velgørende formål samt til forbedring af miljø og samfundsudvikling. For en samlet omtale af politik for samfundsansvar og mangfoldighed henvises til selskabets hjemmeside:

https://www.johannesfog.dk/globalassets/csr/csr_2021.pdf

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Fog tilstræber en mangfoldighed i sammensætning af medarbejderstab, ledelse og bestyrelse angående køn, alder, uddannelsesniveau, oprindelse og arbejdssevne. Bestyrelsen består af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf fem er mænd. Det er målsætningen, som minimum at fastholde andelen af kvindelige medlemmer i bestyrelsen på nuværende niveau.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt påvirker vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

For 2022 forventes en omsætning samt EBITDA på niveau med 2021.

Situationen i Ukraine og de afledte effekter af denne er på nuværende tidspunkt uklare, og vil kunne påvirke såvel aktivitetsniveau samt indtjening. Fog har et stærkt økonomisk beredskab, der muliggør at selskabet kan modstå sådanne påvirkninger.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelse:

Peter Normann

Født 1967. Bestyrelsesformand siden 2013 og medlem af bestyrelsen siden 2009. Finansdirektør Gyldendal A/S.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem C.W. Obel A/S
- Bestyrelsesmedlem Dezeen Ltd.

Særlige kompetencer:

- Ledelses- og bestyrelseserfaring
- Økonomi og virksomhedstransaktioner
- Digitale forretningsmodeller og transformationer
- Ejendomsinvesteringer

Ledelsesberetning

Lars Eli Hansen

Født 1957. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Adm. direktør og indehaver Boldsen A/S

Bestyrelsesposter:

- Formand Woodcote Group s.r.o.
- Formand Svane Glas A/S
- Formand Arkitekter Gandrup, Krabbe og Vang
- Bestyrelsesmedlem Roslev Trælast A/S
- Bestyrelsesmedlem Frøslev Træ og MLP Holding Frøslev A/S
- Bestyrelsesmedlem Larsen og Ibsen Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem S. Guldeldt Nielsen A/S
- Bestyrelsesmedlem Hans Jørgensen & Søn Entreprenører A/S
- Næstformand DJ Supply A/S
- Bestyrelsesmedlem Rørforeningen, DK

Særlige kompetencer:

- Brancherfaring fra Nordens største byggematerielforretning
- Effektiv drift af decentrale virksomheder
- Værdiskabelse og performance i byggebranchen
- Branding

Camilla Raffnsøe

Født 1966. Bestyrelsesmedlem siden 2013. Administrerende direktør Neye-Fonden.

Særlige kompetencer:

- Generel ledelse og strategi
- Udvikling af webshops og e-commerce
- Forbrugerindsigt og erfaring med kunderejser
- Marketingstrategi og opbygning af loyalitetsprogrammer
- Forhandlings- og indkøbskompetence

Henning Søgaard

Født 1964. Bestyrelsesmedlem siden 2011. Industrial Partner i Impilo AB.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand Apoteka ApS
- Bestyrelsesformand Clasado Biosciences Ltd.

Særlige kompetencer:

- Erfaring med e-commerce og online salg direkte til forbrugere i Danmark, Norden og Europa
- Erfaring med opkøb og integration af virksomheder gennem deltagelse i mere end 15 transaktioner
- Generel ledelse som CEO i mellemstore og store virksomheder
- Supply chain (indkøb, produktion og logistik)
- Bestyrelsesarbejde generelt fra deltagelse i mere end 20 bestyrelser

Torben Bjørk Nielsen

Født 1959. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Administrerende direktør Hoffmann A/S

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Hoffmann A/S, siden 2002.
- Adjungere koncernledelsen i Veidekke ASA, Norge

Særlige kompetencer:

- Brancherfaring fra 20 år som adm. Dir. i Entreprenørfirmaet Hoffmann A/S
- Markeds- og kundeforståelse
- Udvikling af samarbejdsmodeller i den Danske byggebranche
- Fokus på lønsomhed

Ledelsesberetning

Tim Frank Andersen

Født 1967. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Executive Chairman & Co-founder, Liveshopper

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesmedlem Visit Denmark
- Bestyrelsesmedlem AM Hub Danmark

Særlige kompetencer:

- Udvikling af digitale strategier og digital tilstedeværelse for store danske og internationale virksomheder
- E-commerce strategi og implementering
- Online markedsføring
- Har drevet og udviklet egne virksomheder gennem de sidste 35 år og har opnået indsigt i M&A processer

Johnny Petersen

Født 1975. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2017. Maskinsnedker.

Gitte Nielsen

Født 1956. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 1997. Økonomimedarbejder.

Thomas Hüttel

Født 1969. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden 2014. Driftschef

Direktion:

Carsten Ludvig

Født 1958. Administrerende direktør

- Bestyrelsesmedlem Brancheforeningen Danske Byggecentre

Mads Hvelplund

Født 1969. Økonomidirektør

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 23. marts 2022

Direktion:

Carsten Ludvig
Administrerende direktør

Mads Hvelplund
Økonomidirektør

Bestyrelsen:

Peter Normann
Formand

Lars Eli Hansen
Næstformand

Tim Frank Andersen

Thomas Hüttel

Torben Bjørk Nielsen

Gitte Nielsen

Johnny Petersen

Camilla Raffnsøe

Henning Søgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Johannes Fog A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Johannes Fog A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelse i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsener ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at dane grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
 - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. marts 2022

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Martin Lunden
statsautoriseret revisor
Mne32209

Steffen Kaj Pedersen
statsautoriseret revisor
Mne34357

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	Beløb i t.kr.	2021	2020
1	Nettoomsætning	1.464.919	1.337.647
	Vareforbrug	-1.031.821	-946.328
2	Andre driftsindtægter	1.175	1.479
	Andre eksterne omkostninger	-109.694	-104.150
	Bruttoresultat	324.579	288.648
3	Personaleomkostninger	-232.454	-217.402
	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	92.125	71.246
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-17.846	-18.677
	Resultat før finansielle poster	74.279	52.569
	Finansielle indtægter	3.639	3.074
	Finansielle omkostninger	-6.613	-6.646
	Resultat før skat	71.305	48.997
5	Skat af årets resultat	-16.312	-11.235
	Årets resultat	54.993	37.762

Årsregnskab 31. december

Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.574	1.905
	Goodwill	1.800	3.344
		<u>3.374</u>	<u>5.249</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	184.253	184.110
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.382	11.286
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	200.487	42.859
		<u>398.122</u>	<u>238.255</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	115	117
	Deposita	33.820	42.895
		<u>33.935</u>	<u>43.012</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>435.431</u>	<u>286.516</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	265.179	198.622
		<u>265.179</u>	<u>198.622</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	174.164	141.703
	Tilgodehavende selskabsskat	1.959	403
9	Andre tilgodehavender	30.339	22.773
10	Periodeafgrænsningsposter	3.252	5.471
		<u>209.714</u>	<u>170.350</u>
21	Likvider og værdipapirer	<u>30.986</u>	<u>155.303</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>505.879</u>	<u>524.275</u>
	AKTIVER I ALT	<u>941.310</u>	<u>810.791</u>

Årsregnskab 31. december

Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Selskabskapital	30.000	30.000
	Reserve for sikring	7.624	248
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.163	1.352
	Overført resultat	512.805	473.623
	Forslået udbytte	16.000	6.000
	Egenkapital i alt	567.592	511.223
	Hensatte forpligtelser		
12	Udskudt skat	6.067	5.431
	Hensatte forpligtelser i alt	6.067	5.431
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	130.701	80.762
	Anden gæld, rentesikring	28.932	38.227
	Deposita	317	317
		159.950	119.306
	Kortfristede gældsforpligtelser		
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13.359	10.237
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.670	2.347
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	130.056	113.801
	Skyldig selskabsskat	2.775	0
	Anden gæld	53.207	45.414
14	Periodeafgrænsningsposter	5.634	3.032
		207.701	174.831
	Gældsforpligtelser i alt	367.651	294.137
	PASSIVER I ALT	941.310	810.791
15	Kontraktlige forpligtigelser		
16	Nærtstående parter		
17	Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		

Årsregnskab 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabs- kapital	Reserve for sikring	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resultat	Forslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	30.000	0	0	443.213	6.000	479.213
18	Årets resultat	0	0	1.352	30.410	6.000	37.762
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	318	0	0	0	318
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-70	0	0	0	-70
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 1. januar 2021	30.000	248	1.352	473.623	6.000	511.223
18	Årets resultat	0	0	-189	39.182	16.000	54.993
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	9.456	0	0	0	9.456
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-2.080	0	0	0	-2.080
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 31. december 2021	30.000	7.624	1.163	512.805	16.000	567.592

I overført resultat pr. 31. december 2021 indgår nettoregulering vedrørende sikringsinstrumenter med -23.841 t.kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2021	2020
	Årets resultat	54.993	37.762
19	Reguleringer	37.132	33.478
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	92.125	71.240
20	Ændring i driftskapital	-77.392	24.864
	Pengestrøm fra primær drift	14.733	96.104
	Renteindbetalinger m.v.	3.639	3.074
	Renteudbetalinger m.v.	-6.613	-6.646
	Betalt selskabsskat	-14.597	-8.465
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	-2.838	84.067
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-851	-894
	Køb af materielle anlægsaktiver	-174.988	-37.381
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	6
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.452	-17
	Salg af finansielle anlægsaktiver	10.527	0
	Salg af værdipapirer	59.998	424
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-106.766	-37.862
	Betalt udbytte	-6.000	-6.000
	Optagelse af lån og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	51.418	-5.797
	Pengestrøm fra finanseringsaktivitet	45.418	-11.797
	Årets pengestrøm	-64.186	34.408
	Likvider 1. januar	95.172	60.764
21	Likvider 31. december	30.986	95.172

Pengestrømmen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****1 Segmentoplysninger**

Selskabet opererer kun på det danske marked.

t.kr.	2021	2020
2 Andre driftsindtægter		
Huslejeindtægter	825	775
Administrationsindtægter	327	327
Øvrige indtægter	23	371
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	6
	<u>1.175</u>	<u>1.479</u>

3 Personaleomkostninger

Lønninger	211.912	199.180
Pensioner	16.208	14.524
Andre omkostninger til social sikring	4.334	3.698
	<u>232.454</u>	<u>217.402</u>

Gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	<u>453</u>	<u>435</u>
---	------------	------------

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	4.275	4.159
Bestyrelse	1.315	1.315
	<u>5.590</u>	<u>5.474</u>

I henhold til vederlagspolitikken rapporteres samlet vederlag for henholdsvis direktion og bestyrelse. Vederlag for 2021 er i overensstemmelse med vederlagspolitikken.

4 Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.725	2.983
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	15.121	15.694
	<u>17.846</u>	<u>18.677</u>

5 Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	15.695	11.527
Årets regulering af udskudt skat	636	-391
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-19	99
	<u>16.312</u>	<u>11.235</u>

Herudover udgør skat af egenkapitalposter 2.080 t.kr. (2020: 70 t.kr.).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2021	32.176	86.182	118.358
Tilgang i årets løb	851	0	851
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december 2021	33.027	86.182	119.209
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	30.271	82.838	113.109
Årets afskrivninger	1.182	1.544	2.726
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	31.453	84.382	115.835
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2021	1.574	1.800	3.374

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af software.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	366.081	63.545	42.859	472.485
Tilgang i årets løb	8.948	8.412	157.628	174.988
Afgang i årets løb	0	-2.293	0	-2.293
Kostpris 31. december 2021	375.029	69.664	200.487	645.180
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	181.971	52.259	0	234.230
Årets afskrivninger	8.805	6.316	0	15.121
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.293	0	-2.293
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	190.776	56.282	0	247.058
Regnskabsmæssige værdi 31. december 2021	184.253	13.382	200.487	398.122

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2021	110	42.895	43.005
Tilgang i årets løb	0	1.452	1.452
Afgang i årets løb	0	-10.527	-10.527
Kostpris 31. december 2021	110	33.820	33.930
Værdireguleringer 1. januar 2021	7	0	7
Nedskrivning indeværende år	-2	0	-2
Værdireguleringer 31. december 2021	5	0	5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	115	33.820	33.935

t.kr.	2021	2020
9 Andre tilgodehavender		
Deposita	4.300	4.461
Andre tilgodehavender	26.039	18.312
	30.339	22.773

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der vedrører efterfølgende år, herunder husleje, ejendomsskatter, leasing og licenser.

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 30.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.

30.000	30.000
30.000	30.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 30.000 t.kr. de seneste 5 år.

12 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar 2021	5.431	5.822
Årets regulering af udskudt skat	636	-391
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december 2021	6.067	5.431

Årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter**

t.kr.	2021	2020
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	742	1.154
Materielle anlægsaktiver	5.966	4.417
Tilgodehavender	-725	-606
Gældsforpligtelser	94	466
	6.077	5.431

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	139.760	9.059	130.701	100.896
Anden gæld, rentesikring	33.232	4.300	28.932	16.676
Deposita	317	0	317	0
	173.309	13.359	159.950	117.572

Virksomheden har indgået aftaler vedrørende rentesikring, som er indgået med henblik på at afdække renterisikone forbundet med realkreditgælden med et nominelt beløb på 141.687 t.kr. med variabel rentesats.

Dagsværdien af indgåede renteswaps udgør 33.232 t.kr. og er indregnet i anden gæld. Renteswappen opfylder kriterierne for rengskabsmæssige sikring af fremtidige pengestrømme, hvorfor værdireguleringen er indregnet direkte på egenkapitalen pr. 31. december 2021.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter modtagne betalinger, som endnu ikke kan indregnes som indtægter. Posten består primært af forudbetalinger fra kunder.

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**Øvrige forpligtelser**

Forpligtelser vedrørende husleje pr. 31. december 2021 udgør 15.470 t.kr. (2020: 15.228 t.kr.). Huslejekontrakterne er uopsigelige, og uopsigeligheiden udløber senest 31. december 2022.

Forpligtelser vedr. operationelle leasingkontrakter pr. 31. december 2021 udgør 29.914 t.kr. (2020: 35.134 t.kr.) og løber frem til 2029.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 139.760 t.kr. (2020: 86.538 t.kr.) er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 151.430 t.kr. (2020: 155.088 t.kr.).

Den samlede rest forpligtelse i henhold til de indgåede kontrakter på igangværende projekt Firskovvej mv. udgør 125 mio. kr.

Garantier stillet overfor en Entreprenør og Lyngby-Tårnbæk kommune udgør 30.013 t.kr. per 31. december 2021 (31. december 2020: 26.651 t.kr.)

Eventualforpligtelser

Selskabet er part i enkelte løbende rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse sager ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling.

Selskabet er involveret i en skattesag, der kan medføre en ekstra indkomstskat på ca. 2 mio. kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Johannes Fog A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20 2800 Kgs. Lyngby	100 % Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/hjemsted
Tømmerhandler Johannes Fog Fond	Firskovvej 20, 2800 Kgs. Lyngby

t.kr.	2021	2020
17 Honorar til virksomhedens generalforsamlingsvalgte revisor		
Lovpligtig revision	445	446
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatterådgivning	25	24
Andre ydelser	15	38
	<u>485</u>	<u>508</u>
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	16.000	6.000
Overført resultat	38.993	31.762
	<u>54.993</u>	<u>37.762</u>
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	17.846	18.677
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-6
Finansielle indtægter	-3.639	-3.074
Finansielle omkostninger	6.613	6.646
Skat af årets resultat	16.312	11.235
	<u>37.132</u>	<u>33.478</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2021	2020
20 Ændring af driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-66.557	-6.001
Ændring i tilgodehavender	-37.808	-16.594
Ændring i leverandørgæld m.v.	26.973	47.459
	<u>-77.392</u>	<u>24.864</u>
21 Likvider og værdipapirer		
Likvider	30.986	95.172
Værdipapirer kostpris 1 januar 2020	59.998	60.422
Salg i året	-59.998	0
Kursregulering	0	-291
Værdipapirer	0	60.131
	<u>30.986</u>	<u>155.303</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Johannes Fog A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavende gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendes eller gældsforpligtelsens opstående eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Vareforbrug indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor salg af handelsvarer bliver indregnet i resultatopgørelsen. Vareforbrug måles ekskl. moms, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle anlægsaktiver og huslejeindtægter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger, tab på debitorer mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, inklusiv feriepenge, pensionsbidrag og andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg og skrotning af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger til udvikling af software. Ved færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Software omfatter køb af software herunder licenser med en løbetid over 1 år. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid eller licensperioden, hvor denne er kortere.

Goodwill omfatter forskelsbeløb mellem købsvederlaget og dagsværdien af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser ved køb af virksomheder. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som er fastsat ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og branchemæssige forhold. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsbringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Udviklingsprojekter	3-5 år
Software	3-5 år
Goodwill	10 år

Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år, da den vedrører strategiske virksomhedsopkøb.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger, og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Udgiften afholdt på materielle anlægsaktiver under udførsel indregnes i takt med, at udgiften afholdes, og når den kan afgrænses og opgøres pålideligt. Afskrivning påbegyndes når anlægget taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	10-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inv	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs- eller skrotningstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til en anslået dagsværdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest på hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventes nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opføres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen. Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikationer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse og sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin)	$\frac{\text{Indtjeningsbidrag (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tim Frank Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-881140948230

IP: 185.229.xxx.xxx

2022-03-24 17:11:32 UTC

NEM ID 

Johnny Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-838046369747

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-03-24 17:13:06 UTC

NEM ID 

Thomas Hüttel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-346895083176

IP: 195.97.xxx.xxx

2022-03-24 17:50:09 UTC

NEM ID 

Mads Hvelplund

Økonomidirektør

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-586412945648

IP: 195.97.xxx.xxx

2022-03-24 20:28:42 UTC

NEM ID 

Gitte Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-697557928547

IP: 2.104.xxx.xxx

2022-03-25 05:09:08 UTC

NEM ID 

Camilla Elisabeth Raffnsøe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-683848887222

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-03-25 06:17:58 UTC

NEM ID 

Lars Eli Hansen

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-325260821156

IP: 85.184.xxx.xxx

2022-03-25 07:47:02 UTC

NEM ID 

Henning Søgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417872252617

IP: 217.74.xxx.xxx

2022-03-25 12:18:05 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BIG71-NKACU-WZJPE-STHM7-P75G7-MHG5Y

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Matzen Ludvig

Adm. direktør

På vegne af: Johannes Fog A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-338114575053

IP: 195.97.xxx.xxx

2022-03-26 05:36:40 UTC

NEM ID 

Torben Bjørk-Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-403912170269

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-26 17:38:41 UTC

NEM ID 

Peter Normann

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-880232595929

IP: 213.32.xxx.xxx

2022-03-27 12:14:38 UTC

NEM ID 

Steffen Kaj Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers

Serienummer: CVR:33771231-RID:98641507

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-03-27 19:00:55 UTC

NEM ID 

Martin Lunden

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:77203914

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-03-28 18:38:55 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BIG71-NKACU-WZJPE-STHM7-P75G7-MHG5Y

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**